



Termine  
2017/18

## Qualifizierungskurs „Leitungsaufgaben in selbstverwalteten Einrichtungen“

### Fortbildung in 5 Modulen

Für Waldorfpädagogen/Innen in verantwortlichen Funktionen der  
Einrichtungs- und Gruppenleitung sowie der Praxisanleitung

Referent: Hubert Staneker

Die Organisation der pädagogischen Arbeit wird immer anspruchsvoller: Einrichtungen öffnen sich für jüngere Kinder, die täglichen Betreuungszeiten werden länger und erfordern Schichtarbeit, Familiensituationen werden immer komplexer.

Sowohl durch diese Veränderungen, als auch durch die Herausforderung aus der Zusammenarbeit mit Eltern und Kollegen gestaltet sich die Selbstverwaltung der Einrichtungen zunehmend schwieriger.

Unsere Fortbildung will ermöglichen, dass KollegInnen, die Aufgaben der Selbstverwaltung ausführen, sich für diese gestiegenen Anforderungen qualifizieren können.

Ziel ist, dass TeilnehmerInnen sich Kenntnisse und Fähigkeiten für das Gestalten von Leitungsaufgaben aneignen, vertiefen und üben können.

Mit modernen Methoden des Erwachsenenlernens sollen durch eigene Erfahrungen in der Seminarsituation und in der Praxis neue Erkenntnisse gewonnen werden, die sofort umgesetzt werden können.

Ebenso sollen konkrete Praxisbeispiele der Teilnehmer einfließen und ausgewertet werden, um sie als gemeinsames Lernfeld zu nutzen.



Waldorferzieherseminar  
Stuttgart

## Themen/Inhalte der 5 Module:

### Modul 1 Selbstverwaltung als Organisations- und Arbeitsform

Die Selbstverwaltung als Grundprinzip des anthroposophischen Sozialimpulses begreifen und als Übungsfeld kennenlernen. Bedeutung der Dreigliederung des Sozialen Organismus für die Arbeit und deren praktische Anwendung.

### Modul 2 Grundlagen der Kommunikation

Auf Augenhöhe mit Erwachsenen zusammenarbeiten, Sicherheit in der Gesprächsführung erwerben, angemessen und präzise Feedback geben können. Grundlagen der Gesprächsführung als Basiskompetenz, Arbeitsmethoden für die kollegiale Selbstverwaltung bewusst ergreifen und einüben.

### Modul 3 Arbeit im Team, Moderation

Kompetente Gesprächsführung in Gruppen, um zu befriedigenden Ergebnissen zu gelangen. Grundlagen und Methoden der Arbeit auch mit größeren Gruppen (Moderation) werden vermittelt, geübt und ausgewertet. Ziel ist es Methoden und Arbeitstechniken zu entdecken, die helfen können Selbstverwaltung zu realisieren.

### Modul 4 Projekt- und Prozessgestaltung, Methoden der Qualitätssicherung

Vom Impuls bis zur Umsetzung - Veränderungsprozesse in der Organisationsentwicklung und ihre Anwendung, schwierige Prozesse in komplexen Systemen führen und gestalten, Prozessführung als Führungsaufgabe - eine anspruchsvolle Rolle, geeignete Instrumente für Qualitätsentwicklung

### Modul 5 Konflikt als Chance nutzen lernen

Konflikthafte Konfrontationen unter starken Persönlichkeiten sowohl in Kollegien als auch in der Elternschaft sind normal. Lernen, sich Konfliktsituationen zu stellen, den Überblick zu behalten und sich zu orientieren, sowie Methoden kennenzulernen, wie man in Konfliktsituationen vorgehen kann, sind Ziele dieses Moduls.

#### Termine:

- |                                   |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| 1. Modul: 12. - 14. Oktober 2017  | 4. Modul: 08. - 10. März 2018  |
| 2. Modul: 23. - 25. November 2017 | 5. Modul: 12. - 14. April 2018 |
| 3. Modul: 08. - 10. Februar 2018  |                                |

#### Zeiten:

Donnerstag, 16.00 - 20.30 Uhr, Freitag 9.00 - 19.30 Uhr, Samstag 9.00 - 13.00 Uhr

#### Kosten:

300€ pro Modul inkl. 30,00€ für Verpflegung in den Kaffeepausen und am Abend.

#### Weitere Informationen und Anmeldung:

Unter [www.waldorferzieherseminar.de](http://www.waldorferzieherseminar.de) finden Sie die ausführlichen Kursbeschreibungen sowie die Anmeldeunterlagen. Auf Anforderung schicken wir Ihnen diese gerne zu. Es besteht auch die Möglichkeit einer Online-Anmeldung.

Waldorferzieherseminar Stuttgart

Heubergstraße 11

70188 Stuttgart

Telefon 0711 / 26 84 47-24 oder -0

Fax 0711 / 26 84 47-44

[kurs@waldorferzieherseminar.de](mailto:kurs@waldorferzieherseminar.de)

[www.waldorferzieherseminar.de](http://www.waldorferzieherseminar.de)



Vereinigung der  
Waldorfkindergärten